

URBAN DEVELOPMENT NETWORK WEBINAR SERIES

# Six building Blocks to Sustainable Urban Development

03, 09, 13, 17, 19 and 25 November 2020



The Urban Development Network



European  
Commission

SESSION 4 : CROSS SECTORAL INTEGRATION

November 17 2020

# Cross-sectoral integration on management and project level in Ghent

Heidi Tency



The Urban Development Network

ghent:



European  
Commission

- Our city
- Our mission
- Our organisation model
- Cross-sectoral integration at management level
- Cross-sectoral approach in funding
- Lessons learned



# About Ghent



## GHENT

**262 000 inhabitants**

**76 000 students**

**North Sea Port:** 60-kilometre-long  
cross-border port area

**13 museums**

**15 643 ha surface**

**25 neighbourhoods**



**The Urban Development Network**

**ghent:**



**European  
Commission**



# Ghent: a city with a mission

“Ghent is a proud city where people like to live, work and relax.

*It's a city that breathes and lets breathe.  
Everyone is as much different and as much Ghentian.*

*Children are given space to grow up here.*

*People get chances to deploy their talents.*

*In Ghent we experiment and we take action.  
We are open to the world.*

*We make the city together.  
And we make the transition to an even better Ghent for our future generations.”*



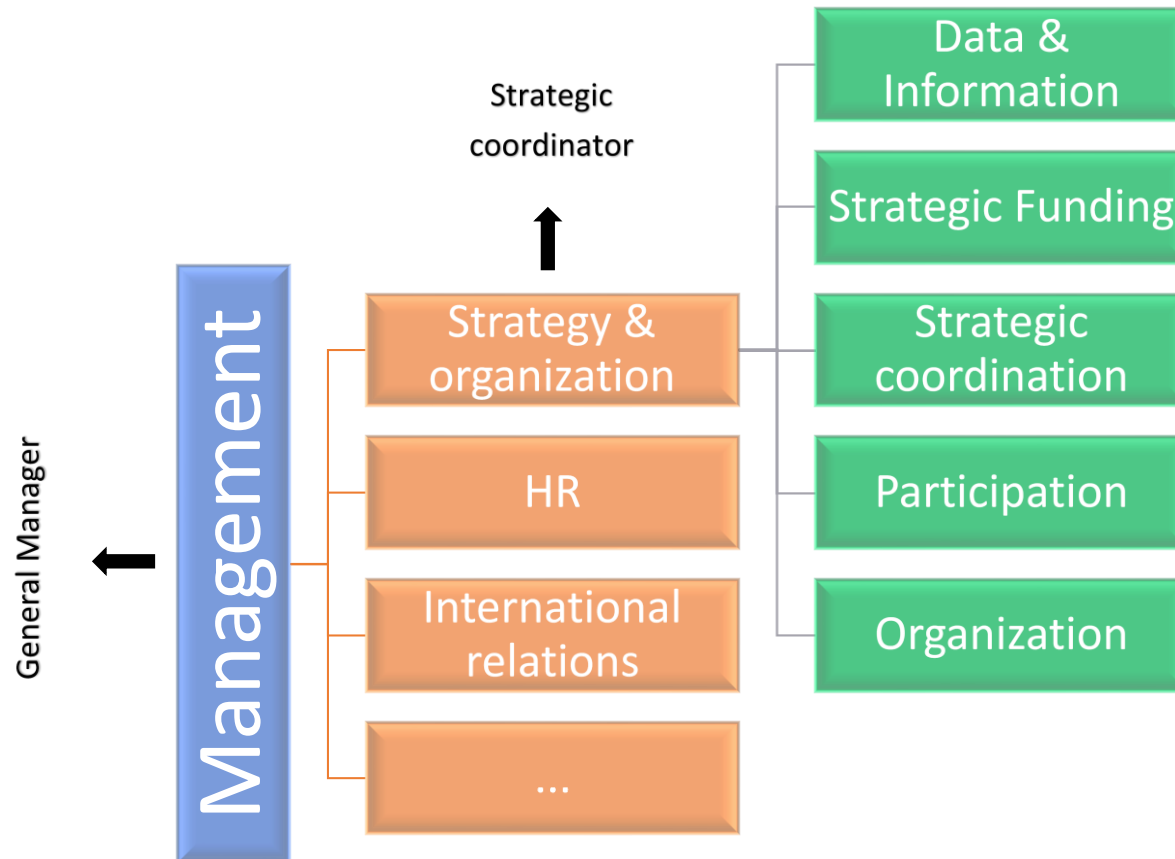
The Urban Development Network



# Organization model



# Management & strategy



# Example lunch keynotes

## Kan Europa mijn gazon redden?

01 oktober 2020 - 17:30

Tijdens een digitaal lunchgesprek op 13 oktober legt Timo van de Dienst Milieu en Klimaat uit hoe we in Gent de Europese Green Deal willen waarmaken.

En hoe de Green Deal Gent moet redden van het worstcasescenario ...

Think global, act local. Dat is wat je uit het lunchgesprek mee krijgt: de engagementen uit de Green Deal blijven echt niet op dat Europees niveau hangen. Ze hebben heel concreet en lokaal een impact op verschillende aspecten in ons leven en op de domeinen waarop wij als Stad werkzaam zijn:

*Meer laadpalen voor elektrische wagens, duurzaam beton maken, vegetarisch aanbod in de personeelsrestaurants, mei plastiekvrij, zonnepanelen op schooldaken, renovatieadvies, aanplant van bossen,...*

Deze 'kleinere', lokale initiatieven maken die "grote" afspraken van de Green Deal concreet in het dagelijkse leven en versterken het draagvlak om aan die doelstellingen mee te werken. Want als een stad toont dat het vandaag vanzelfsprekend is om het klimaat mee te nemen in elke vorm van het beleid, om alles aan een groene toets te onderwerpen, dan wordt dat ook voor haar inwoners op de duur normaal.

### Sprekers:

- Timo Wyffels, Dienst Milieu en Klimaat
- Tine Heyse, schepen van Milieu, Klimaat, Wonen en Noord-Zuid



### Contact

Dienst Internationale Relaties en Netwerken  
[internationaal@stad.gent](mailto:internationaal@stad.gent)

Laatst aangepast: 01 oktober 2020 - 17:49




The Urban Development Network

ghent:





# Example intranet - groups

**Digitale agenda voor Gent**

272 leden


Lid worden

- Wat is de digitale agenda?
- Sporen
- Documenten
- Filmpjes

**Nieuws** [Meer nieuws >](#)

**Maak kennis met... Jo Raes**


29 oktober 2020 - 10:23 · 5 · 0



Digipolis wordt District09, en dat brengt heel wat veranderingen met zich mee. Spoortrekker Jo ziet erop toe dat we op tijd aan alle voorwaarden voldoen om de sprong te kunnen maken. [Lees verder >](#)

**Maak kennis met... Sigrid Meert**


22 oktober 2020 - 08:23 · 8 · 0




Gent digitaal transformeren, wat wil dat eigenlijk zeggen? En hoe doe je dat? Spoortrekker Sigrid Meert legt het je uit. [Lees verder >](#)

**Maak kennis met... Bart Rosseau**

15 oktober 2020 - 08:43 · 17 · 2




Vorige week maakten jullie kennis met Ludo, trekker van het spoor IT-projectwerking. Deze week is het de beurt aan Bart Rosseau, trekker van het spoor data. [Lees verder >](#)

**Wat is de Digitale Agenda?**

Hoe kunnen Stad Gent en Digipolis het beste samenwerken om van Gent een Europese technologiehoofdstad te maken?


**Missie**

We willen dat iedereen spontaan voor de digitale weg kiest




**Visie**

We bouwen onze missie op 4 pijlers





**Strategie**



We baseren ons op 7 hefboomen om van Gent meer dan een slimme stad te maken





# Example cross-sectoral working groups

**Samen Circulair**   
15 leden  
Je bent lid  
Tijdslijn ontvolgen  

- Over Samen Circulair
- Acties Stad Gent
- Externe links
- Interne documentatie
- Oproepen en subsidies

**Nieuws** [Meer nieuws >](#)  
**Gent flipt! Jij ook?**  
15 juni 2020 - 16:25 · 1 · 0  


Morgen lanceren we de gloednieuwe Mia-groep Gent flipt! Bouwen jullie mee aan onze circulaire organisatie? [Lees verder >](#)



**Samen circulair!**

In onze organisatie zijn we met velen al goed bezig om zorgzaam om te gaan met grondstoffen, materialen, energie, water, ruimte én voedsel. Via Samen Circulair leggen we de verbinding tussen deze initiatieven en werken we aan een krachtig en overkoepelend narratief. Ons gezamenlijk doel: circulaire economie inzetten als effectief middel voor het bereiken van onze klimaatdoelstellingen en SDG's.

**Recent gewijzigde documenten**

- 20201027\_ve\_ontwerp\_v...
- group\_6\_final\_design\_-C...
- group-5\_final-design.pdf
- 20201029\_do\_green\_dea...
- 20201029\_pu\_green\_dea...

**Volgend overleg**

Dinsdag 27 oktober 13:30 - 15:00, MS teams

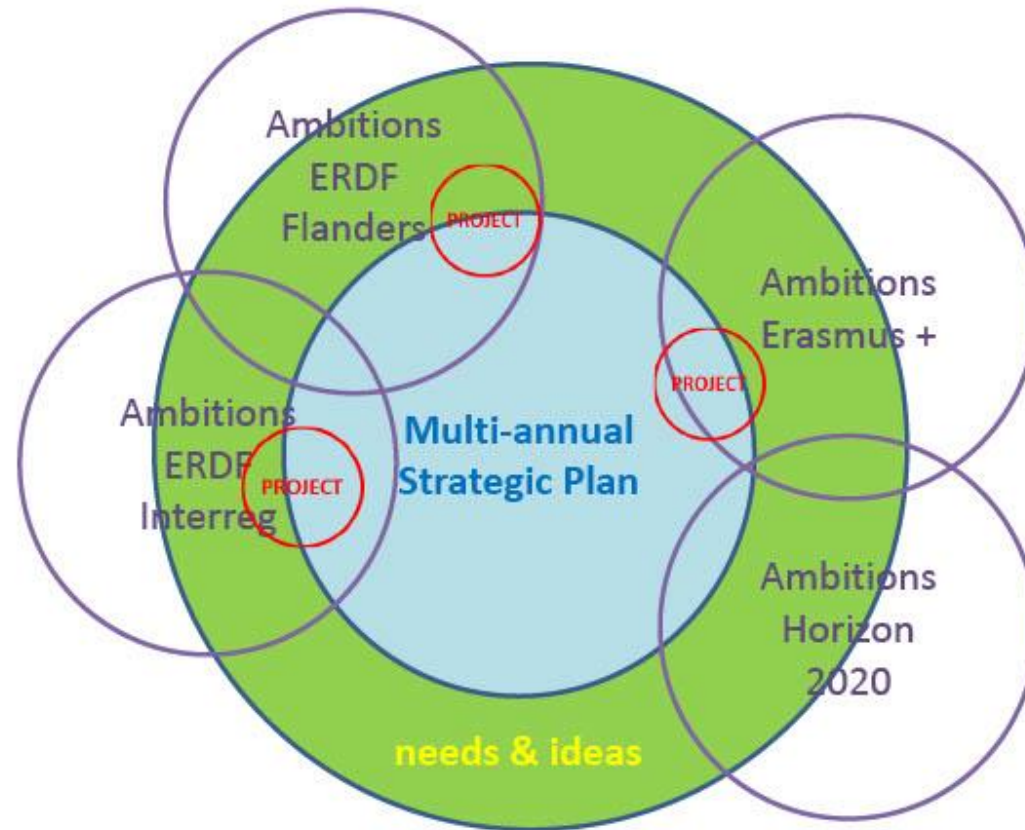
Agenda:

1. Mededelingen en vaststellen notulist
2. Stadsbrede strategie Gent Circulair
2. Subsidiekanalen
3. SINREM-opleiding thesisonderwerpen
4. Verkenning experiment COIL 3ID-labs
5. Ondersteunen Vlaamse Green Deal Huren en Lenen
6. STAVAZA (en noden) ikv ingediende en lopende projecten/subsidies
7. Samenwerking met clusters FM
8. VARIA
9. WEBINARS en WORKSHOPS

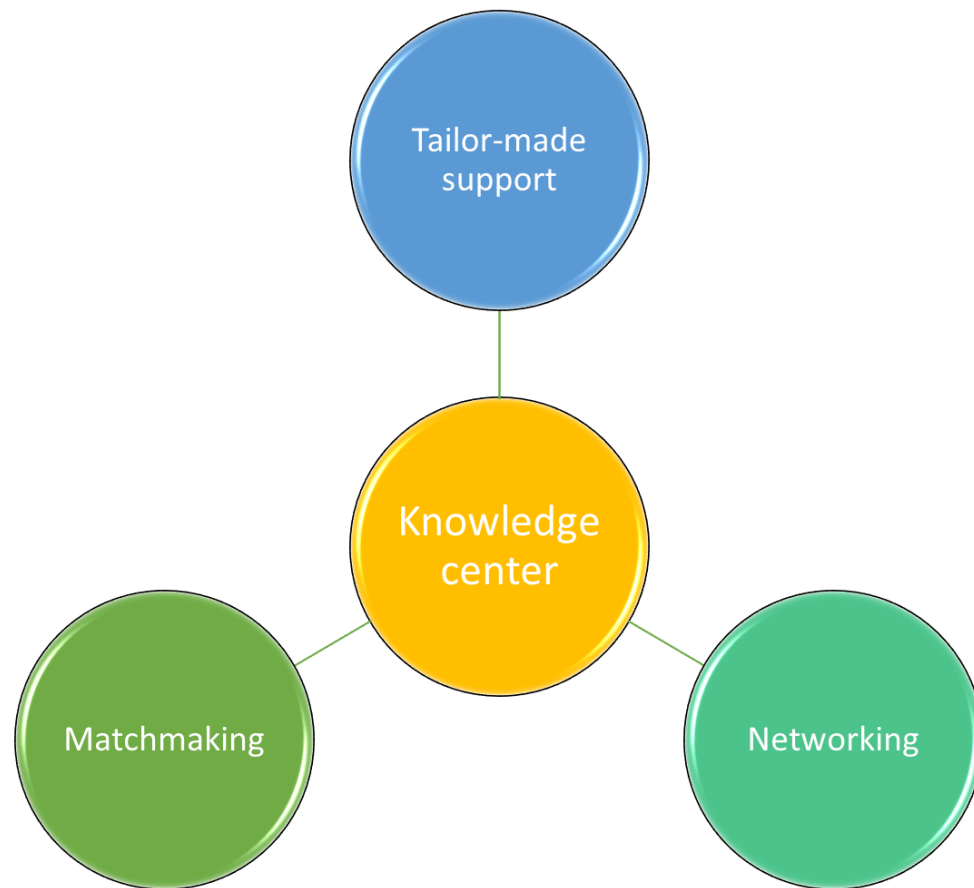
Agendapunten inbrengen via [Barbara.Govaert@stad.gent](mailto:Barbara.Govaert@stad.gent)



# Cross-sectoral integration in funding



# Strategic funding service





# ERDF & CSI: urban renewal



## WINTERCIRCUS

**EU programme:** ERDF Flanders & Flemish fund for urban renewal

**What:** renovation and reconversion of a formal garage/ circus → offices for digital start-ups and scale-ups, a music hall, auditorium, ...

### Cross-sectoral approach:

- Sogent = Urban Development Company for managing complex urban development projects
- PPS for exploitation
- Involved city services: Urban Renewal – Policy Participation – Strategic Funding (ERDF contact point)



The Urban Development Network



# ERDF & CSI: internal & external cooperation



## ICCARUS

**EU programme:** UIA

**What:** improving housing conditions for captive residents by renovation

**Cross-sectoral approach:**

- Internal call for proposals: only 1 project per city → selection
- Testing an innovative solution: new financial instrument (recurring fund)
- External social organizations for recruitment & community building & renovation
- involved city services: Housing – Social Welfare – Energiecentrale – Strategic Funding



The Urban Development Network



# ERDF & CSI: bottom up approach



## BLAISANTKERK

**EU programme:** ERDF Flanders

**Regiostars finalist 2020** in category  
'Sustainable Urban Development'

**What:** renovation of a church into a  
multifunctional space

**Cross-sectoral approach:**

- bottom up initiative by volunteers (DOIC vzw)
- involved city services: ERDF contact point within Strategic Funding, Policy Participation, Urban Renewal



# Lessons learned

- Organization model is just a tool/ medium for CSI
- Good practices & enthusiastic colleagues as ambassadors for CSI
- Set up your priorities and stay loyal to your mission and strategy
- Multiple ways for cross-sectoral cooperation





Questions?  
[strategie.subsidies@stad.gent](mailto:strategie.subsidies@stad.gent) &  
[heidi.tency@stad.gent](mailto:heidi.tency@stad.gent)

