

01

**Accélération de l'évolution
technologique et de l'hyperconnectivité**

Accélération de l'évolution technologique et de l'hyperconnectivité

L'incidence de la technologie et de la connectivité numérique sur notre manière de vivre ne fait qu'augmenter, y compris sur notre manière de communiquer, d'interagir avec les autres en société, de travailler, de produire et de gouverner. L'«hyperconnectivité» fait référence à nos interconnexions avec des appareils, ordinateurs et données – tous connectés via l'internet, façonnant une société mondiale.

L'émergence du «méta-univers» s'accompagne de nouvelles réalités. Des avancées technologiques rapides, portées par l'intelligence artificielle (IA), l'apprentissage automatique, la robotique et l'internet des objets (IdO), alimentent l'automatisation, la productivité et les opportunités économiques, y compris dans l'espace. Il devient urgent de réglementer le développement et l'utilisation des technologies, pour des raisons de sécurité, de vie privée et d'éthique, en particulier dans des domaines comme l'ingénierie biologique et l'intelligence artificielle. Il est essentiel de veiller à l'équilibre entre progrès et bien-être social. Les technologies constituent aujourd'hui un outil géopolitique, et il est nécessaire de garantir l'«autonomie stratégique» (à savoir l'indépendance) des technologies et matériaux critiques. Pour atteindre les objectifs en matière de lutte contre le changement climatique, les technologies jouent un rôle de premier plan dans la décarbonation des industries, du transport et de l'agriculture. De nouveaux modes de transport et des carburants de substitution font leur apparition.



Alex Knight - unsplash.com



02

Aggravation de la pénurie des ressources

Aggravation de la pénurie des ressources

La croissance démographique, l'industrialisation et l'urbanisation entraînent une augmentation de la demande de denrées alimentaires, d'eau, d'énergie et de terres, avec pour résultat la pénurie et l'augmentation du coût des ressources naturelles. Le bien-être de l'humanité dépend d'écosystèmes sains pourvoyeurs de bienfaits vitaux, tels que l'eau douce, la pollinisation, la régulation du climat et la protection contre les catastrophes naturelles. Les ressources minérales – qui sont essentielles pour l'industrie, la construction et les technologies – font également l'objet d'une forte demande. Toutefois, leur disponibilité limitée, combinée aux défis géopolitiques et environnementaux liés à leur extraction, suscite des inquiétudes quant à leur disponibilité future.

L'humanité a atteint un point auquel des ressources terrestres limitées ne peuvent plus satisfaire une demande croissante. Les limites de notre planète ont été dépassées, ce qui menace la survie à long terme des êtres humains. Remédier à la pénurie des ressources nécessite une gestion efficace des ressources, des pratiques durables et de l'innovation. Dans les pays riches, il est urgent de gérer les écosystèmes et de réduire la consommation. Des initiatives devront garantir l'équité entre les générations et entre les pays du monde. La nécessité de maintenir une bonne qualité de vie et de parvenir à une société durable et juste face à la pression croissante sur les ressources entraîne des appels à la «sobriété»

(avoir juste assez pour maintenir une qualité de vie raisonnable).



Olga Serjantu - unsplash.com

03

Y-132321/809809
o-132321/87799809
p-0980000/9933111
l8-80774391231/988
k8-08912312/85
m-098e102/1375433

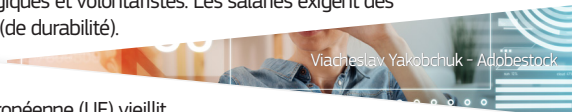
Évolution de la nature du travail

Évolution de la nature du travail

Les nouvelles générations qui entrent dans le monde du travail et les générations plus âgées qui travaillent plus longtemps modifient l'emploi, les modèles de carrière et les structures organisationnelles. Les forces de transformation que sont les technologies et la mondialisation y contribuent également. L'automatisation et les avancées technologiques créent des défis et des opportunités en remplaçant les tâches de routine et en augmentant la demande en nouvelles compétences. Le perfectionnement et la reconversion professionnels deviennent essentiels pour répondre aux pénuries de compétences. L'automatisation peut permettre aux travailleurs humains de se concentrer sur des tâches plus complexes et créatives.

La pandémie de COVID-19 a accéléré le travail à distance, ce qui favorise la flexibilité et la décentralisation. La transformation des structures professionnelles (l'économie des petits boulots, les contrats sur projet, par exemple) entraîne une polarisation de l'emploi, des disparités et inégalités salariales. Tandis que les travailleurs gagnent en autonomie, la sécurité de l'emploi et les prestations sociales deviennent des questions préoccupantes. Les types d'emploi qui devraient enregistrer une croissance dans l'UE d'ici à 2030 sont ceux qui requièrent un niveau d'éducation, de compétences sociales et numériques plus élevé. L'avenir de l'emploi est axé sur les aspects numériques, écologiques et volontaristes. Les salariés exigent des employeurs qu'ils adhèrent à des valeurs spécifiques (de durabilité).

La dépendance à l'égard de la fiscalité du travail pour financer la protection sociale est remise en cause, alors que la population active de l'Union européenne (UE) vieillit.





04

Changement de paradigme sécuritaire

Changement de paradigme sécuritaire

La diversification des menaces et les personnes qui les exercent génèrent de nouveaux défis pour les communautés de défense et de sécurité, autant que pour la société dans son ensemble. La pandémie de COVID-19, les crises climatiques et la guerre ont vu la société prêter une plus grande attention à la sécurité, aux capacités de défense et au rôle de l'Organisation du traité de l'Atlantique Nord (OTAN). Les relations internationales et les positions et jeux de pouvoir politique évoluent, par exemple pour le contrôle des ressources énergétiques, des matières premières, des politiques en matière d'aide, des outils économiques, des données et du cyberspace.

Un plus grand accès aux médias et une désinformation galopante contribuent à la «radicalisation de l'opinion». Les cybermenaces et les menaces hybrides sont en augmentation (à savoir la combinaison de méthodes de guerre conventionnelle et de guerre politique), allant jusqu'à utiliser les migrants, de fausses nouvelles et des tactiques d'intervention dans les élections. Les technologies avancées telles que les drones, les systèmes autonomes, les robots armés et les exosquelettes transforment le champ de bataille et façonnent les arsenaux des grandes puissances (la Chine, la Russie et les États-Unis). Le recours aux armes non conventionnelles est en augmentation. L'UE peut être plus forte, plus sûre et jouer un rôle de premier plan à l'échelle mondiale par la mise en commun des ressources et une action conjointe pour répondre à ces défis, et par la réduction de la dépendance industrielle à l'égard de pays étrangers.

faber14 - AdobeStock



05

Changement climatique et détérioration de l'environnement

Changement climatique et détérioration de l'environnement

Le climat continuerait d'évoluer même si toutes les émissions liées aux activités humaines s'arrêtaient subitement. Toutefois, en l'absence de réduction importante et immédiate (atténuation), les émissions de gaz à effet de serre continueront de contribuer largement au réchauffement climatique et à la modification des schémas climatiques, y compris les épisodes extrêmes tels que les vagues de chaleur, les tempêtes, les inondations et les incendies. La pollution, la consommation, l'exploitation des ressources et la détérioration de l'environnement entraîneront des changements profonds, généralisés et potentiellement irréversibles pour les écosystèmes, les personnes, les actifs et les économies du monde entier. Il est dès lors urgent d'intervenir en faveur du climat – afin de réduire le préjudice et d'éviter les pires effets du changement climatique et de la détérioration de l'environnement.

L'adaptation au changement climatique est également nécessaire pour réduire la vulnérabilité aux incidences négatives inévitables. La vie à l'intérieur des «limites de la planète» (à savoir les limites environnementales à l'intérieur desquelles l'humanité peut vivre en sécurité) passera nécessairement par des changements fondamentaux de notre mode de vie, en particulier dans les pays riches. L'un des effets secondaires de l'action en faveur de l'environnement et d'une prise de conscience accrue est que les systèmes de croyance et les comportements établis (des citoyens et des entreprises) ne cessent d'être remis en question et remaniés.



06

Urbanisation continue

Urbanisation continue

Partout dans le monde, les personnes à la recherche de meilleures perspectives – en matière d'emploi, de services et d'éducation – ont abandonné les zones rurales au profit des zones urbaines, et cette tendance devrait continuer de s'accélérer. Le nombre de personnes habitant dans des villes a plus que doublé au cours des 40 dernières années et devrait atteindre 5 milliards d'ici à 2050. La pandémie de COVID-19 a eu pour effet d'accélérer les transformations à l'œuvre au sein des villes, telles que la micromobilité, les achats en ligne et la numérisation des services (de santé et d'administration publique). Elle a toutefois également aggravé les inégalités sociales.

La concentration urbaine est liée à l'augmentation de la productivité (et 70 % du PIB), mais également à des défis tels que la détérioration de l'environnement, les questions de santé publique, les problèmes de logement et les inégalités. Les villes occupent environ 2 % de la surface totale des terres et sont responsables de plus de 60 % de la consommation d'énergie; elles produisent plus de 70 % des émissions et 70 % des déchets de la planète. Les technologies aident les villes à établir un véritable dialogue avec les citoyens et à relever ces défis. Les pouvoirs publics locaux collaborent de plus en plus avec les communautés et mettent à leur disposition des plateformes leur permettant de réunir et de concevoir des solutions locales et «à visage humain».

Thor Alvis - unsplash.com

A man and a woman are in a white, cylindrical space. The man is standing on the left, wearing a black long-sleeved shirt and black pants. The woman is sitting on the floor on the right, wearing a black long-sleeved shirt and black pants. A complex network of thin, dark lines is overlaid on the scene, connecting various points and creating a web-like structure. The lines are mostly black, with some green and red lines visible. The background is a plain white wall and floor.

07

Diversification de l'enseignement et de l'apprentissage

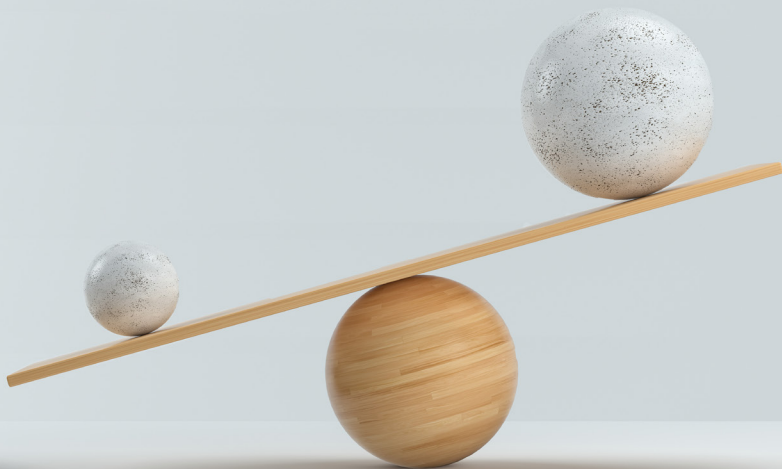
Diversification de l'enseignement et de l'apprentissage

Les nouvelles générations, les technologies et l'hyperconnectivité font rapidement évoluer les besoins en matière d'éducation et la manière dont l'éducation est assurée, par exemple, à l'aide d'outils numériques et de plateformes en ligne. Les nouvelles approches pédagogiques (d'enseignement), les avancées dans les sciences cognitives, la disponibilité des informations et la part belle faite à l'apprentissage tout au long de la vie et la formation continue entraînent une diversification des intérêts et des modes d'apprentissage, ainsi que de l'accès à l'éducation. L'accent est mis sur l'apprentissage axé sur l'apprenant et par l'expérience, la collaboration et la pensée critique, la promotion de l'inclusivité et de la diversité, et la reconnaissance de l'apprentissage et du bien-être socio-émotionnels.

Les enseignants font de plus en plus appel à des activités différentes dans leur travail quotidien. Le lien historique entre éducation et apprentissage en milieu scolaire pourrait s'affaiblir à l'avenir, avec une reconnaissance accrue de l'apprentissage informel et non structuré. Cela pourrait avoir des effets révolutionnaires sur le paysage mondial de l'enseignement (et sur les générations futures).

De nouvelles mentalités seront nécessaires pour faire face à un avenir façonné par l'exponentialité du changement, les défis écologiques et sociaux et l'accélération de l'innovation.

Matthieu Joannon - unsplash.com



08

Creusement des inégalités

Creusement des inégalités

Dans la société, différents types d'inégalités se perpétuent et prennent de l'ampleur malgré les efforts pour y remédier et les progrès obtenus dans certains domaines. Le nombre de personnes vivant dans l'extrême pauvreté a diminué, mais l'écart entre les plus riches et les plus pauvres se creuse. Les inégalités dans l'éducation, sur le marché du travail et en matière de santé se creusent, et les inégalités de genre et territoriales persistent. Essentiels à une société prospère, les résultats continuent de dépendre du genre, de l'âge, de l'origine ethnique, de la classe sociale, du statut migratoire et de la localisation. La pandémie a également dévoilé et aggravé de nombreuses inégalités.

Parallèlement à la répartition inégale des richesses et des revenus, l'inégalité face aux effets néfastes des changements climatiques s'accroît dans le monde. Parallèlement aux solutions urgentes en matière de durabilité, la transition «verte» devra améliorer la situation de chacun. L'inégalité empêche la croissance économique et peut menacer la démocratie et la cohésion sociale si la fixation des «règles du jeu» est influencée de manière inégale. Plus que jamais auparavant, le consensus s'élargit sur le fait que l'inégalité est une question urgente qui doit être en tête des priorités des décideurs politiques.



Fotogestoeber - AdobeStock



09

Influence croissante de l'Est et du Sud

Influence croissante de l'Est et du Sud

Le déplacement du pouvoir économique des économies occidentales établies et du Japon vers les économies émergentes de l'Est et du Sud va se poursuivre. La Chine a déjà détrôné les États-Unis au rang de première économie, et l'Asie (la Chine et l'Inde) – qui représentera plus de 50 % de la production de l'économie mondiale d'ici à 2050 – est en bonne voie pour dominer l'économie mondiale. L'Indonésie et le Brésil seront d'autres «gagnants» du rétrécissement des économies occidentales. L'Afrique est un continent en transformation et deviendra un acteur plus important de la future économie mondiale, avec une zone de libre-échange et une diversification économique extraordinaires.

Les sanctions économiques occidentales contre la Russie, en raison de son invasion de l'Ukraine, affaiblissent son équilibre macroéconomique. L'autonomie stratégique (c.-à-d. l'indépendance et la liberté d'agir), le nationalisme populiste et les défaillances systémiques de chaînes d'approvisionnement interdépendantes ont entraîné un ralentissement de la mondialisation, ainsi que sa fragmentation. Même si elle reste importante, la mondialisation sera davantage fragmentée, basée sur des échanges commerciaux renforcés au sein de blocs commerciaux régionaux et entre partenaires partageant les mêmes valeurs – «un monde multipolaire».



Mathew Schwartz – unsplash.com



10

Consommation croissante

Consommation croissante

L'augmentation de la demande de biens et de services par les consommateurs est à imputer à des facteurs tels que la croissance démographique, la hausse des revenus et l'évolution des modes de vie, mais s'accompagne de défis sur le plan de la durabilité. D'ici à 2030, la classe moyenne mondiale, également appelée la classe des consommateurs, devrait atteindre 4,8 milliards de personnes – soit 1,3 milliard de personnes supplémentaires dont le pouvoir d'achat aura augmenté par rapport à aujourd'hui. L'ascension des classes moyennes dans les économies émergentes et le nombre croissant de modèles économiques ciblant les personnes à la «base de la pyramide des revenus» font des modes de consommation une force toujours plus importante qui façonne les systèmes de production mondiale, et ce, de manière évidente dans plusieurs secteurs (la vente au détail et les divertissements, par exemple).

Les consommateurs recherchent la commodité, la personnalisation et les expériences uniques, ce qui entraîne une augmentation des achats en ligne, des services d'abonnement et des offres misant sur l'expérience. Les comportements et les choix ont de l'importance et évoluent, en faveur de la durabilité, du bien-être et des marques responsables. Les actions visant à promouvoir la consommation responsable, tels que le minimalisme et la sobriété, l'approvisionnement éthique et les produits écologiques, gagnent en popularité. La recherche d'un équilibre entre consommation, d'une part, et durabilité et choix responsables, d'autre part, devient toujours plus importante.






11

**Accroissement des déséquilibres
démographiques**

Accroissement des déséquilibres démographiques

L'accroissement des déséquilibres démographiques fait référence aux disparités et aux modifications de la répartition des populations que l'on observe à l'échelle mondiale et au sein des régions. La population mondiale atteindra 9,7 milliards d'ici à 2050 et devrait atteindre 10,9 milliards d'ici à 2100, et ce, dans un contexte de diminution de la fertilité et de la mortalité. La population est plus âgée et plus urbaine. Le vieillissement de la population s'accompagne de défis tels que la diminution de la main-d'œuvre, l'augmentation des coûts des soins de santé et des retraites, ainsi que le besoin en politiques adaptées aux personnes âgées. À l'échelle mondiale, les changements démographiques seront inégaux d'une région à l'autre, avec une croissance rapide principalement concentrée en Afrique subsaharienne et dans quelques autres pays à faible revenu. La population de la majorité des pays à haut revenu devrait rester stable, voire diminuer, au-delà de 2030.

Les pays dont la population rajeunit ont des occasions à saisir, mais peinent à investir de manière appropriée dans le capital humain. Pourtant, les attentes sont grandes pour assurer l'éducation de leur jeunesse, lutter contre la pauvreté et le chômage, et ils s'exposent éventuellement au mécontentement des populations et à des troubles sociaux en cas d'échec. Les inégalités sociales peuvent se traduire en risques pour la santé ou en disparités en fonction du lieu de vie. Ces facteurs influent sur les taux de natalité et de mortalité ainsi que sur la qualité de vie, qui, en retour, peuvent contribuer à des changements démographiques.



Janko Ferlic + Curology - unsplash.com



12

**Influence accrue de nouveaux
systèmes de gouvernance**

Influence accrue de nouveaux systèmes de gouvernance

Les systèmes de gouvernance se multiplient et se diversifient partout dans le monde. Les acteurs non étatiques, la conscience mondiale, les médias sociaux et l'internationalisation des prises de décision mènent à l'émergence de nouveaux systèmes de gouvernance à plusieurs niveaux. L'influence grandissante des acteurs non étatiques, l'intérêt croissant pour les formes de gouvernance participatives, le déclin des médias traditionnels et l'importance des plateformes de médias numériques ouvrent la voie à de nouveaux systèmes de gouvernance à plusieurs niveaux qui révolutionnent les structures traditionnelles de prise de décision.

Malgré des pratiques toujours plus innovantes dans les pouvoirs publics, la transformation numérique des pouvoirs publics et la modernisation des administrations publiques, un déclin général de la démocratie s'observe dans le monde. L'utilisation des technologies numériques modifie les manières dont la démocratie fonctionne. L'omniprésence des technologies numériques entraîne une augmentation des prises de décision automatisées, avec leurs biais intrinsèques en matière d'équité, de redevabilité, de transparence et d'éthique, ce qui a une incidence sur les droits de l'homme. Faire appel aux émotions et aux convictions personnelles devient plus efficace que l'exposition de faits objectifs. La polarisation croissante de la société présente un risque pour les systèmes et institutions démocratiques.



13

Importance accrue des migrations

Importance accrue des migrations

Les migrations ont gagné en importance sur le plan sociétal et politique, et leurs dynamiques se sont complexifiées dans un monde interconnecté. Régir les flux migratoires demeure un défi urgent tant à l'échelle du monde qu'à celle de l'UE. Au nombre des raisons qui poussent les personnes à migrer, on citera notamment les différences de perspectives et de débouchés entre pays, les niveaux de sécurité et les réseaux existants, c'est-à-dire la possibilité de s'en remettre à d'autres migrants du même pays d'origine. Les migrants envoient souvent une contribution financière bien nécessaire à leurs proches restés dans leur pays d'origine.

En 2020, on estime que 281 millions de personnes vivaient en dehors de leur pays de naissance, soit 3,6 % de la population mondiale. Ce nombre a presque doublé depuis 1990 (2,8 %), ce qui indique que la population mondiale a augmenté et que la part des personnes qui migrent reste très minoritaire, malgré son augmentation. Le stock de migrants internationaux comprend non seulement des personnes qui migrent volontairement, mais également 34 millions de personnes déplacées au-delà des frontières, telles que les réfugiés et les demandeurs d'asile. Plus récemment, l'invasion russe en Ukraine a provoqué le déplacement le plus important et le plus rapide de personnes dans l'Europe de l'après-guerre, avec plus de 6 millions de personnes déplacées dans l'UE en juin 2023.

John Robert Marasigan - unsplash.com



14

Évolution des défis sanitaires

Évolution des défis sanitaires

Nous sommes de plus en plus conscients du fait que la santé est un état de choses plurifactoriel présentant d'importants liens de cause à effet avec l'environnement dans lequel les humains et les animaux vivent. Les facteurs naturels et sociétaux dont dépend la santé sont notamment les denrées alimentaires et l'eau, un environnement propre et sain, les comportements, l'accès à l'art et l'accès à des systèmes de santé. La science et l'amélioration du niveau de vie ont réduit les maladies infectieuses, et les avancées technologiques, médicales, génétiques et dans le domaine des microbiomes transforment les résultats en matière de santé, mais les modes de vie malsains, la pollution, l'âge et les causes anthropogéniques se transforment en charges de morbidité.

Particulièrement dans les pays développés, les maladies non transmissibles (les maladies cardiovasculaires et le cancer, par exemple) sont des causes majeures de morbidité et de mortalité. L'obésité devient un problème de santé mondial, tandis que le défi de la malnutrition persiste. La résistance aux antimicrobiens est une des principales menaces pour la santé, les problèmes de santé mentale sont en augmentation et les nouvelles «zoonoses» (c.-à-d. les infections qui se transmettent de l'animal à l'homme) représentent un risque permanent pour la santé mondiale. Dans le même temps, les «enseignements» de la pandémie de COVID-19, les avancées de la biotechnologie, la médecine personnalisée et les soins de santé assurés à distance constituent tout un monde de possibles.

Towfiqu Barbhuiya - unsplash.com